

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Fundação Universidade Federal do ABC
Sistema de Bibliotecas (SisBi/UFABC)

RELATÓRIO DE GESTÃO 2025

SISTEMA DE BIBLIOTECAS DA UFABC (SisBi/UFABC)

Colaboração:
Divisão Administrativa
Biblioteca de Santo André
Biblioteca de São Bernardo do Campo

Santo André
janeiro de 2026

Av. dos Estados, 5001 - Bairro Santa Terezinha - Santo André - SP - CEP 09210-580
Telefone: (11) 4996-0000 - E-mail: sisbi@ufabc.edu.br

RESULTADOS ESTRATÉGICOS, RISCOS ENFRENTADOS, PERSPECTIVAS/PLANEJAMENTO PARA O PRÓXIMO EXERCÍCIO

Considerando o PDI 2024-2033, e tendo como base o Planejamento da Gestão 2022 – 2026, organizado na forma de Temas Geradores, para as quais as áreas da UFABC apresentaram projetos e ações, comente sobre quais foram os principais resultados estratégicos alcançados por sua área em 2025

O sistema de Bibliotecas em 2025

O Sistema de Bibliotecas – SisBi/UFABC é um órgão de apoio acadêmico responsável pelo desenvolvimento de políticas e pela gestão de informações para apoio das atividades da Universidade Federal do ABC - UFABC, com duas Bibliotecas, localizadas no campi de Santo André no Bloco C e no campi de São Bernardo do Campo, no Bloco Beta. Os acervos e serviços do SisBi buscam ser interdisciplinares e abrangentes para atender todas as demandas acadêmicas contribuindo com a formação praticada pelas atividades docentes e também promovendo a prática da leitura, da sociabilização, da valorização e integração das diferentes culturas e grupos; por isso possuem acervo acadêmico e um amplo acervo de literatura (de diferentes nacionalidades) e DVDs (documentários, filmes, etc.).

O ano de 2025 continua apresentando diversos desafios relacionados à gestão de pessoas, fruto das diversas alterações nas relações de trabalho, como a implantação do Plano de Gestão e Desempenho, greves recorrentes, deterioração das relações de trabalho de maneira geral que impactaram significativamente na saúde dos servidores; Com um ano administrativo reduzido e longos afastamentos por motivos de saúde, diversos projetos e atividades previstas não foram realizados; A constante criação de cursos de graduação na UFABC, apesar de louvável, não cria vagas administrativas adicionais, e dos 16 cursos originais da UFABC, atualmente temos 32 cursos, além de pós-graduação e Extensão, dois campi e os mesmos 9 bibliotecários e menos assistentes administrativos do que 10 anos atrás para lidar com, no mínimo, o dobro de volume de trabalho burocrático administrativo dos cursos, como bibliografias de ementas, avaliação institucional dos cursos, entender e atender às necessidades desses novos estudantes, professores e áreas de estudo; Não resta dúvida de que esse encolhimento do quadro funcional e o aumento constante das responsabilidades impactam diretamente a qualidade de trabalho possível.

RESULTADOS ESTRATÉGICOS:

Descrever os principais resultados, dando ênfase aos produtos que representam uma entrega direta à sociedade, ou seja, resultados que contribuem diretamente para a geração de valor público;

O Sistema de Bibliotecas Elaborou Projeto submetido à FINEP para captação de recursos para o biênio 2025 - 2026, aprovado com sucesso, trazendo recursos da ordem aproximada de 10 milhões de reais para o período, para disponibilização de importante acervo para as áreas de pesquisa de São Bernardo do Campo.

No que tange ao projeto submetido à FINEP para o biênio 2025-2026, a demora na aprovação da Lei Orçamentária Anual (LOA) de 2025 pelo Governo Federal implicou no atraso do repasse dos recursos. Conseqüentemente, a execução financeira e a aquisição do acervo, estimadas na ordem de 10 milhões de reais, ficaram estabelecidas como expectativa de realização para o ano de 2026. Este adiamento posterga momentaneamente a ampliação do suporte informacional planejado para as áreas de pesquisa do campus de São Bernardo do Campo, especificamente para o fortalecimento das atividades do **LEPUR (Laboratório de Estudos e Projetos Urbanos e Regionais)**, do **Lab-GDPP (Laboratório de Governo, Democracia e Políticas Públicas)** e do **LabGris (Laboratório de Gestão de Riscos)**. O Sistema de Bibliotecas mantém o monitoramento constante para que, assim que os recursos forem liberados, o acervo seja prontamente disponibilizado para apoiar as investigações interdisciplinares, o planejamento territorial e a formulação de políticas públicas desenvolvidas por estes laboratórios.

Em contrapartida, o grupo de trabalho multidisciplinar vinculado ao Gabinete da Reitoria, do qual o Sistema de Bibliotecas é parte ativa, obteve êxito no cronograma estipulado. A proposta de trabalho apresentada ao Governo Federal voltada à recuperação, tratamento e salvaguarda de acervo de interesse da presidência teve sua execução iniciada efetivamente em 2025 e segue em plena atividade e desenvolvimento ao longo de 2026.

Adicionalmente, um marco importante da gestão em 2025 foi a consolidação de ferramentas de apoio à integridade acadêmica. O Sistema de Bibliotecas, em colaboração estratégica com a Pró-reitoria de Pesquisa (ProPes), conduziu os estudos técnicos e todo o trâmite administrativo do Processo nº 23006.001101/2024-29, que culminou na contratação da solução **Turnitin**. Esta ferramenta de detecção de similaridade é vital para a qualificação da produção científica da universidade, oferecendo recursos avançados para a verificação de autenticidade de trabalhos acadêmicos e teses.

Todo o processo de aquisição foi pautado pela transparência e pela condução democrática. O Sistema de Bibliotecas realizou a apresentação da demanda em todas as instâncias deliberativas necessárias, promovendo amplos esclarecimentos à Comunidade Universitária. Foi enfatizado o caráter pedagógico e preventivo da ferramenta, assegurando que docentes e discentes compreendessem a importância da solução não apenas para evitar o plágio, mas para elevar o padrão ético e a qualidade da escrita científica na UFABC.

Projeção Institucional, Inovação e Preservação da Memória

Em consonância com o eixo de inovação e competência informacional, o Sistema de Bibliotecas teve atuação de destaque no **23º Seminário Nacional de Bibliotecas**

Universitárias (SNBU 2025), realizado em São Paulo sob o tema "*Ciência Aberta: realidade (im)possível?*". O evento, que discutiu o papel das bibliotecas como aceleradoras dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS), foi palco para a apresentação de iniciativas estratégicas da UFABC.

O reconhecimento da excelência técnica da equipe se concretizou com a premiação do servidor **Fábio Orsi Meschini**, agraciado na categoria "*Melhores Trabalhos Apresentados*". Seu artigo, intitulado "*Inteligência artificial, competência informacional e bibliotecas universitárias: possibilidades de ações para o suporte às pesquisas*", abordou as complexidades do uso intenso de IA na vida acadêmica e o papel crucial das bibliotecas na capacitação da comunidade para o uso consciente dos fluxos digitais.

Ainda no âmbito do SNBU, o SisBi apresentou os resultados da ação "**Arquivo Histórico-Cultural do ABC**", por meio do trabalho de autoria da equipe multidisciplinar composta por Wilberte Ribeiro, Hugo da Silva Carlos, Caroline Silverio, Daniel Pansarelli e Andrea Kamensky. Este trabalho reflete uma importante entrega estratégica do ano: a consolidação da política institucional de memória através da parceria entre o SisBi, a Pró-Reitoria de Extensão e Cultura (ProEC) e o Centro Cultural Alpharrabio.

Implementação do Corredor Cultural Digital (Projeto Alpharrabio)

Fruto da atuação relatada no evento, o SisBi avançou significativamente na estruturação técnica do **Corredor Cultural Digital**. O projeto visa a salvaguarda, digitalização e difusão do acervo de Dalila Teles Veras, utilizando uma metodologia intergeracional baseada na história oral e na curadoria digital.

Em 2025, o Sistema de Bibliotecas atuou diretamente na viabilização tecnológica e informacional deste repositório, destacando-se as seguintes ações:

Infraestrutura Tecnológica Aberta: Adoção da plataforma **Tainacan** (baseada em WordPress), alinhada às diretrizes do Instituto Brasileiro de Museus (IBRAM). Essa escolha garantiu interoperabilidade, usabilidade e a constituição de um repositório livre de custos de licenciamento proprietário.

Curadoria e Tratamento Técnico: A equipe do SisBi liderou a definição das políticas de gestão de coleções, incluindo a criação de uma taxonomia documental adaptada ao contexto regional (baseada no *Art & Architecture Thesaurus*) e a padronização de metadados em *Dublin Core*.

Capacitação: Foi realizado o treinamento contínuo de bolsistas nas frentes de tecnologia e curadoria, assegurando que o tratamento do acervo físico e digital seguisse rigorosos padrões arquivísticos e museológicos.

Essa iniciativa não apenas preserva a memória das lutas democráticas e culturais da região do ABC, mas também integra esse patrimônio à infraestrutura universitária, promovendo o acesso público e democratizado à informação histórica.

Difusão do Conhecimento e Inserção Regional

Como desdobramento acadêmico e social das ações do **Corredor Cultural Digital**, o Sistema de Bibliotecas marcou presença no **16º Congresso de História e de Estudos Regionais do Grande ABC**, realizado em novembro de 2025 em São Bernardo do Campo. O evento, promovido pelo Consórcio Intermunicipal Grande ABC em parceria com a Prefeitura de São Bernardo do Campo, teve como tema central "*35 anos de Congresso de História: memórias e*

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Fundação Universidade Federal do ABC
Sistema de Bibliotecas (SisBi/UFABC)

contemporaneidades no Grande ABC", consolidando-se como o principal fórum de debate sobre patrimônio e identidade regional.

Neste cenário, destaca-se a apresentação do trabalho intitulado "**Arquivo Histórico-Cultural da Região do ABC: memória, metodologia e ação comunitária**". A obra é fruto da colaboração entre a servidora do SisBi, **Elizabeth Cristina Müller Camatta**, e a discente **Gabrieli Hernandes Pereira de Oliveira**, do Programa de Pós-Graduação em Ciências Humanas e Sociais (PPGCHS/UFABC).

A apresentação deste trabalho no Congresso reforçou o compromisso da UFABC com a extensão universitária e a preservação da memória local. Ao expor a metodologia aplicada no projeto do Arquivo Histórico-Cultural para uma audiência composta por historiadores, educadores e representantes de movimentos sociais, o SisBi demonstrou como o conhecimento técnico da biblioteca, aliado à pesquisa acadêmica, pode contribuir ativamente para a valorização da diversidade cultural e das narrativas históricas das sete cidades da região.

SisBi em Números: Panorama 2025

Esta seção apresenta uma síntese quantitativa das atividades, do acervo e do comportamento dos usuários do Sistema de Bibliotecas ao longo de 2025, consolidando dados das unidades Santo André e São Bernardo do Campo.

Nosso Acervo (2025)

Um panorama dos recursos informacionais disponíveis à comunidade acadêmica:

- Livros Impressos (Exemplares): 115.743 volumes
- (64.936 em Santo André e 50.807 em São Bernardo do Campo)
- Livros Impressos (Títulos): 52.171 títulos distintos
- **Acervo Digital (E-books): 45.096** títulos acessíveis remotamente
- **Multimídia: 1.694** itens (DVDs e CD-ROMs)

Uso e Atendimento

A interação da comunidade com a biblioteca em números:

- **Movimentação de Circulação: 80.163** transações (empréstimos, devoluções e renovações).
- **Total de Operações de Sistema: 197.990** ações registradas (incluindo processamento técnico, inventário e circulação).
- **Suporte ao Usuário (Central de Serviços): 234** chamados atendidos, com nota média de satisfação máxima (5.0).

Curiosidades: O que a UFABC busca?

Uma análise dos termos mais pesquisados e obras mais requisitadas revela as necessidades acadêmicas e os interesses literários de 2025:

Termos mais buscados no catálogo:

- **"Cálculo"** (O termo campeão absoluto, refletindo a base dos cursos de ingresso);
- **"Serway"** e **"Stewart"** (Buscas específicas pelos autores de física e cálculo);
- **"Python"** (Demonstrando a alta demanda por linguagens de programação).

Obras com maior fila de espera (Reservas em 2025):

- *Técnico*: **"Princípios de física"** (Serway) e **"An introduction to aircraft performance"**.
- *Literatura*: **"Noites Brancas"** (Dostoiévski) foi a obra literária com maior procura, Av. dos Estados, 5001 - Bairro Santa Terezinha - Santo André - SP - CEP 09210-580 Telefone: (11) 4996-0000 - E-mail: sisbi@ufabc.edu.br

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Fundação Universidade Federal do ABC
Sistema de Bibliotecas (SisBi/UFABC)

indicando um interesse renovado pelos clássicos russos.

Autores Clássicos em destaque:

Nas categorias de humanidades, os autores com maior volume de obras no acervo e procura histórica continuam sendo Nietzsche, Aristóteles e Platão.

Desenvolvimento de Coleções e Investimento (2025)

Em 2025, a atualização do acervo foi fortemente impulsionada pela captação de recursos via doações (Valor Agregado), dado o cenário de restrição orçamentária para compras diretas.

- Novos Títulos Incorporados: 296
- Novos Exemplares Incorporados: 383

Execução Financeira e Incorporação de Patrimônio:

| Indicador | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------------------------|------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
| Títulos | 7555 | 1863 | 47 | 612 | 876 | 458 | 296 |
| Exemplares | 8673 | 2130 | 71 | 1087 | 1617 | 548 | 383 |
| Investimento (Compras) | R\$ 191.380,74 | R\$ 99.044,00 | R\$ 38.212,70 | R\$ 38.856,08 | R\$ 154.610,56 | R\$ 20.489,88 | R\$ 132,45 |
| Vlr. Agregado (Doações) | R\$ 2.219.816,24 | R\$ 673.361,44 | R\$ 1.216,22 | R\$ 146.422,97 | R\$ 54.705,73 | R\$ 40.726,78 | R\$ 72.884,96 |
| Total Financeiro | R\$ 2.411.196,98 | R\$ 772.405,44 | R\$ 39.428,92 | R\$ 185.279,05 | R\$ 209.316,29 | R\$ 61.216,66 | R\$ 73.017,41 |

Portal de Periódicos da UFABC e Monitoramento de Impacto Científico

O Sistema de Bibliotecas (SisBi/UFABC) oferece assessoria especializada para implementação, gerenciamento, manutenção e capacitação de editores, além de promover a visibilidade dos periódicos acadêmicos da Universidade através do **Portal de Periódicos da UFABC**. A iniciativa visa apoiar a disseminação da produção científica institucional e externa, garantindo infraestrutura tecnológica e padronização editorial.

Expansão do Acervo: Inclusão da Revista Abe-África

Em 2025, o Portal expandiu seu escopo, passando a hospedar **6 revistas acadêmicas**. O destaque do exercício foi a incorporação, em 19 de dezembro, da **Revista da Associação Brasileira de Estudos Africanos (Abe-África)**.

Fruto de uma parceria com o Núcleo de Estudos Africanos e Afro-brasileiros (NEAB/UFABC), a migração para o ambiente da UFABC permitiu a atribuição do identificador digital DOI (*Digital Object Identifier*) para todo o histórico de artigos publicados, garantindo maior perenidade e rastreabilidade à produção. A revista publica trabalhos inéditos sobre Estudos Africanos em perspectiva interdisciplinar, abrangendo áreas como Antropologia, Ciência Política, História, Sociologia e Relações Internacionais.

Dessa forma, o portfólio atual do Portal é composto pelos seguintes periódicos:

- **Abe-África:** Revista da Associação Brasileira de Estudos Africanos (Nova incorporação).
- **Revista ÎANDÉ (Ciências e Humanidades):** Editada pelo Bacharelado em Ciências e Humanidades (BCH-UFABC).
- **Revista de Empreendedorismo, Negócios e Inovação (RENI):** Apoiada pela Agência de Inovação da UFABC.
- **Diálogos Socioambientais:** Vinculada aos programas de Pós-Graduação em Planejamento e Gestão do Território e Políticas Públicas, focada na macrometrópole paulista.
- **Revista de Filosofia Instauratio Magna:** Vinculada ao Programa de Pós-Graduação em Filosofia (PPGFIL).
- **Revincluso (Revista Inclusão & Sociedade):** Vinculada ao Programa de Pós-graduação em Engenharia e Gestão da Inovação e concebida pelo Grupo de Pesquisa em Educação Especial e Inclusiva (GPEEI).

Novo Serviço: Monitoramento de Citações e Métricas

Ainda em 2025, o SisBi lançou um serviço inovador de apoio aos editores: o **Monitoramento de Citações**. A ferramenta, disponibilizada via painel de dados, permite acompanhar o impacto dos artigos publicados pelo portal.

Graças à adoção sistemática do DOI e à integração tecnológica, foi possível processar **540 documentos**, obtendo uma taxa de sucesso de **95,7%** na recuperação de dados (517 identificados com êxito). O levantamento inicial identificou um total de **107 citações**, resultando em uma média de 0,2 citações por artigo. Este serviço oferece aos editores um panorama real

da circulação do conhecimento produzido, permitindo estratégias mais assertivas de indexação e divulgação.

Infraestrutura de Dados: O Uso do OpenAlex

A viabilização deste monitoramento foi possível graças à integração com o **OpenAlex**, uma ferramenta revolucionária no campo da cienciometria e da Ciência Aberta.

Diferente de bases de dados comerciais e fechadas (como *Web of Science* ou *Scopus*), que cobram assinaturas onerosas para acesso a métricas de impacto, o **OpenAlex** é um índice global, totalmente aberto e abrangente, do sistema de pesquisa mundial. Ele funciona como um imenso "grafo de conhecimento" (*knowledge graph*) que conecta bilhões de pontos de dados, relacionando obras, autores, instituições, fontes de financiamento e conceitos.

A escolha do OpenAlex pelo SisBi justifica-se por sua capacidade de democratizar o acesso à inteligência de dados:

Abrangência: O OpenAlex indexa centenas de milhões de trabalhos acadêmicos (muito além das bases tradicionais), capturando citações que muitas vezes passam despercebidas em sistemas proprietários, especialmente de publicações do Sul Global e em línguas que não o inglês.

- **Interoperabilidade:** Por ser baseado em dados abertos e estruturados, permite que a UFABC desenvolva suas próprias ferramentas de análise — como o painel de monitoramento recém-lançado — sem depender de contratos restritivos de fornecedores.
- **Transparência:** O uso do OpenAlex alinha-se aos princípios da Ciência Aberta defendidos pela Universidade, permitindo que qualquer pesquisador audite e reutilize os dados de citação para compreender como a ciência da UFABC está sendo consumida e aplicada ao redor do mundo.
- Com essa tecnologia, o Portal de Periódicos da UFABC não apenas hospeda conteúdo, mas passa a oferecer inteligência estratégica para seus editores, fortalecendo a posição dos periódicos institucionais no cenário científico.

Dos projetos Definidos no Planejamento estratégico:

Política Institucional de Ciência Aberta e Repositórios Digitais na UFABC

Ao contrário dos desafios enfrentados em exercícios anteriores, o ano de 2025 representou um período de importantes avanços na infraestrutura tecnológica e no fortalecimento político da Ciência Aberta na UFABC. As ações concentraram-se na atualização dos softwares de suporte, na ampliação do debate acadêmico e na inserção da Universidade em redes de cooperação estratégica.

Articulação Interinstitucional e Participação em Eventos Estratégicos

Um marco fundamental no período foi a participação ativa da UFABC no evento "**Ciência Aberta, repositórios e ciência cidadã: uma transformação no paradigma científico**", realizado nos dias 03 e 04 de dezembro de 2025, na Universidade Federal de São Paulo (Unifesp). O encontro reuniu instituições paulistas para dialogar sobre estratégias integradas, cobrindo temas de fronteira como o uso de Inteligência Artificial na pesquisa colaborativa, a interoperabilidade entre plataformas (Sucupira, Lattes e Repositórios) e o uso de métricas abertas (OpenAlex).

A UFABC teve papel de destaque na programação, com a palestra sobre "Ciência Aberta e a Ciência Cidadã", ministrada pela Profa. Dra. Natalia Pirani Ghilardi-Lopes. Como principal desdobramento deste evento, foi definida a participação da UFABC em um esforço coletivo inédito: a criação de um **grupo de trabalho interinstitucional**, a iniciar-se em 2026, focado em alavancar o status da Ciência Aberta no Estado de São Paulo. Esta iniciativa contará com a participação efetiva dos Sistemas de Bibliotecas das universidades públicas paulistas (Federais e Estaduais), visando o desenvolvimento de uma rede colaborativa e a definição de uma agenda de prioridades comuns.

Infraestrutura de Repositórios e Governança

Superados os entraves técnicos anteriores, o cronograma para os Repositórios Digitais foi redefinido com foco na operacionalização efetiva:

Instalação e Governança: Os repositórios (tanto o Institucional quanto o de Dados de Pesquisa) encontram-se em fase de preparação para instalação definitiva ao longo de 2026. Paralelamente, iniciou-se a organização do **Grupo Gestor**, composto por membros de diversas unidades da instituição. Este grupo multidisciplinar será responsável por definir as políticas de uso, fluxos de trabalho e a operacionalização das ferramentas, garantindo uma gestão democrática e eficiente dos dados e da produção acadêmica da UFABC.

Programas de Capacitação

No eixo de formação, os programas de treinamento continuaram em execução, atendendo à demanda da comunidade acadêmica por letramento informacional. Destaca-se o andamento do projeto para a implantação de um treinamento no formato **MOOC** (*Massive Open Online Course*), que ampliará a escala e o alcance das capacitações em fontes de informação e competência em informação, consolidando a cultura de Ciência Aberta na universidade.

INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

AQUISIÇÕES DE SERVIÇOS E MATERIAIS NECESSÁRIOS ÀS ATIVIDADES DA BIBLIOTECA

CUSTEIO:

- Assinatura, pelo período de 12 meses, da licença de uso do serviço Web Dewey, versão online, que visa economia de tempo e simplificação em rotinas dos trabalhos dos bibliotecários e menor intervalo entre o recebimento dos materiais adquiridos e sua disponibilização aos usuários, conforme processo n. 23006.011574/2023-53 e vigência: de 07/07/2025 a 07/07/2026 , tendo custado R\$ 7.091,82 (sete mil, noventa e um reais e oitenta e dois centavos);
- Contratação de serviço de visualização, atualização e gerenciamento para base total de normas técnicas ABNT e MERCOSUL, em formato eletrônico, para uso ilimitado da comunidade acadêmica da UFABC, por meio do Sistema de Normas Target Getweb (Processo: 23006.002442/2025-01, vigência: 13/01/2025 a 13/01/2026);
- Contratação de serviço para Digital Object Identifier (DOI) em artigos científicos de periódicos da Fundação Universidade Federal do ABC - UFABC para reconhecimento nacional e internacional, sendo adquirido um total de 900(novecentos) DOIs, por meio do processo nº 23006.001099/2024-98;
- Contratação do serviço de assinatura para o acesso online à plataforma PressReader, para acesso simultâneo ilimitado via IP, de seu acervo de jornais, revistas e periódicos nacionais e internacionais, por meio do processo nº 23006.002488/2025-11, vigência: 15/08/2025 a 15/08/2026, tendo custado R\$ 45.667,65 (quarenta e cinco mil, seiscentos e sessenta e sete reais e sessenta e cinco centavos);
- Contratação de serviços de higienização do acervo das bibliotecas de Santo André e São Bernardo do Campo, composto por 126.000 (cento e vinte e seis mil) livros foi realizada em 2024, mas a execução só ocorreu em 2025. Processo nº 23006.001057/2024-57, vigência: 19/11/2024 a 19/11/2025, o qual custou R\$ 207.187,02 (duzentos e sete mil, cento e oitenta e sete reais e dois centavos);
- Assinatura anual de livros eletrônicos da plataforma Minha Biblioteca, pelo período de 12 meses, para disponibilização de e-books em língua portuguesa das áreas de conhecimento: Exatas, Letras & Artes, Pedagógica, Saúde e Sociais Aplicadas, da Empresa MINHA BIBLIOTECA LTDA, para o atendimento e ampliação da oferta de títulos das bibliografias pertinentes às atividades de ensino, pesquisa e extensão da UFABC, por meio do processo: 23006.002458/2025-13, vigência: de 15/07/2025 a 15/07/2026, no valor de R\$ 288.000,00 (duzentos e oitenta e oito reais);
- Contratação do serviço de manutenção de antenas do sistema RFID - Esse foi um serviço pontual contratado para reparar um conjunto composto por 3 (três) unidades de antenas RFID (Radio Frequency Identification), sob número de patrimônio: 095971, 095972, 095973, do modelo Smartgate400, componente do Sistema RFID da biblioteca do Campus São Bernardo do Campo da UFABC, o qual apresentou defeito de funcionamento. Essas antenas fazem parte da

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Fundação Universidade Federal do ABC
Sistema de Bibliotecas (SisBi/UFABC)

tecnologia RFID que é importante para uma série de atividades na Biblioteca. Essa contratação ocorreu por meio do processo: 23006.001038/2024-21 e teve um custo de R\$14.155,00 (quatorze mil e cento e cinquenta e cinco reais);

- Repositório Datacite - Repositório de Dados de Pesquisas da UFABC, com vistas a fomentar a colaboração de informações técnicas e compartilhamento de conhecimento sobre a gestão de dados de pesquisa, processos de curadoria e incubação de repositórios digitais, em conformidade com a legislação brasileira vigente, permitindo a participação dos docentes, técnicos e discentes, bem como a participação conjunta em ações de projeto de pesquisa, congressos, workshops, palestras e outros. Essa contratação foi viabilizada por meio do processo: 23006.011574/2023-53, vigência: de 13/05/2025 a 13/05/2026, tendo custo total de R\$ 7.085,00 (sete mil e oitenta e cinco reais);
- Contratação plurianual da Primasoft - manutenção do sistema Sophia - serviço de assistência técnica, suporte e atualização de versões do software Sophia Biblioteca para o Sistema de Bibliotecas da Universidade Federal do ABC (SisBi UFABC), contratado em 2023, porém seu pagamento é mensal, constando do orçamento do ano vigente. Essa contratação ocorreu por meio do processo: ° 23006.001220/2023-09, vigência: 08/07/2023 a 08/07/2028 e teve um custo em 2025 de R\$ 33.069,89 (trinta e três mil, sessenta e nove reais e oitenta e nove centavos);
- Contratação do serviço Turnitin de verificação de autenticidade de trabalhos acadêmicos, um verificador de similaridade em trabalhos acadêmicos originais e artigos científicos submetidos aos periódicos da Universidade tem como objetivo atender à demanda da Pró-Reitoria de Pesquisa (ProPes) e da Pró-Reitoria de Pós-Graduação (ProPG) da UFABC, qualificando a pesquisa em todos os níveis de ensino. Essa contratação foi viabilizada por meio do processo: 23006.001101/2024-29, vigência: de 11/06/2025 a 11/06/2028, tendo custo total de R\$ 110.502,00 (cento e dez mil, quinhentos e dois reais);
- **Livros nacionais impressos** - para a compra de livros físicos, está em andamento uma Ata de Registro de Preços para a aquisição de livros impressos com vigência de 1 ano, tendo a possibilidade de prorrogação por mais 1 (um). Ou seja, apesar de não recebermos recursos de investimentos para a aquisição de itens como livros, ter uma ata vigente possibilita comprar livros para atender às demandas de atualização curricular, quando surgir recursos de orçamento em investimento mesmo que seja pouco.

ORÇAMENTO:

Foi disponibilizado pela ProPladi R\$ 700.000,00 (setecentos mil reais) para atividades de custeio do Sistema de Bibliotecas.

O SisBi executou R\$ 713.525,17 (102%)

Não renovamos o Acervo On-Line da Springer-Nature

Pregão Fracassado Base de Normas Técnicas ABNT e NM, não havendo tempo hábil pela ProAd.

Quais foram as principais metas não alcançadas, principais desafios, ações e perspectivas para os próximos exercícios.

INVESTIMENTO:

Não houve disponibilização dessa Fonte, portanto não foi possível adquirir os itens relacionados a esta fonte de custeio e previstas no Plano de Contratações de Anuais de 2024, tais como:

- Estantes de aço;
- Estação de trabalho RFID;
- Poltrona giratória;
- Coletores de dados;
- Sofás de 2 lugares;
- Leitor de código de barras com cabo USB;
- Bateria Íon – Lítio;
- Cadeira fixa corino;
- Materiais bibliográficos impressos nacionais;
- Materiais bibliográficos impressos estrangeiros e
- Desumidificadores.
- Livros para Graduação e Pós-Graduação componentes curriculares;
- Reposição de livros para Graduação e Pós-Graduação componentes curriculares;

Quais dificuldades orçamentárias encontradas pela área no decorrer de 2025 devem ser destacadas? Como foram enfrentadas?

PROJETOS EM ANDAMENTO.

- Contratação do Software de similaridade TURNITIN, Processo nº 23006.001101/2024-29
- Termo de Adesão da UFABC ao Acordo de Cooperação Técnica CoNCiência, celebrado entre o CNPq e instituições públicas ou privadas sem fins lucrativos. Processo 23006.011574/2023-53.
- Orçamentação para organização e catalogação do Acervo Presidencial do Presidente Luiz Inácio Lula da Silva.
- Projeto FINEP em andamento para melhoria das instalações da Biblioteca, projeto em fase de análise sendo que a UFABC foi aprovada, mas não houve repasse do dinheiro. Processo nº 23006.011574/2023-53
- Instalação do Windows Server pelo NTI para que possamos fazer o upgrade necessário para o Sistema Sophia para gerenciamento de nosso acervo.

AÇÕES DE DESENVOLVIMENTO DOS SERVIDORES DA BIBLIOTECA

- ✓ No quesito Ações de desenvolvimento de servidores, a Divisão Administrativa contribuiu para a participação de 09 servidores no “31º Congresso Brasileiro de Biblioteconomia e Documentação” realizado na cidade em São Paulo, processo nº 23006.013898/2024-15.

Desafios Consolidados do Período 2022–2025: Da Infraestrutura à Crise de Capital Humano

A análise longitudinal dos Relatórios de Gestão do Sistema de Bibliotecas da UFABC revela que o exercício de 2025 não é um ponto isolado, mas o ápice de um cenário de desafios cumulativos. Observa-se a persistência de gargalos estruturais não solucionados que, somados à contínua expansão das demandas acadêmicas e sociais sem a devida contrapartida orçamentária e de pessoal, levaram o sistema a um estado de estresse operacional crítico.

Abaixo, detalham-se os eixos centrais desses desafios e seus impactos práticos no cotidiano da gestão:

1. Obsolescência Tecnológica e Riscos Estruturais

Desde 2022, o SisBi vem apontando a defasagem de seu parque tecnológico como um limitador severo. A infraestrutura de hardware e rede tem se mostrado insuficiente para suportar a complexidade crescente dos sistemas de gestão de acervo e repositórios digitais.

- *Desafio prático enfrentado:* A lentidão e instabilidade nos terminais de consulta e nas estações de trabalho dos servidores, que dificultam desde o processamento técnico de novas obras até o atendimento ágil no balcão de empréstimos, gerando filas e insatisfação em momentos de pico.
- *Infraestrutura Predial:* A integridade dos acervos físicos continua ameaçada por problemas crônicos nas edificações, como infiltrações recorrentes e falhas no controle de umidade e temperatura, exigindo da equipe esforços constantes de remanejamento de coleções e manutenções corretivas que desviam o foco da atividade-fim.

2. Sustentabilidade do Acervo e Modelos de Negócio

A manutenção da atualização bibliográfica frente à volatilidade do mercado editorial e às restrições orçamentárias configurou-se como um risco permanente de "apagão bibliográfico". A dependência de modelos de assinatura digital ("Big Deals"), cujos preços são regulados pelo mercado internacional e atrelados ao câmbio, colide com a imprevisibilidade do orçamento universitário.

- *Desafio prático enfrentado:* A dificuldade em garantir a renovação tempestiva de contratos essenciais de bases de dados e e-books no início de cada ano letivo, obrigando a gestão a realizar negociações complexas para evitar a interrupção do acesso a bibliografias básicas dos cursos de graduação e pós-graduação. Ademais, o espaço físico finito para o acervo impresso impôs uma logística exaustiva de seleção e desbastamento para acomodar novas aquisições.

3. O Paradoxo da Inovação e a Crise de Pessoal

O desafio mais crítico consolidado no período é o descompasso entre a crescente demanda por novos produtos e serviços e a estagnação — ou redução real — da força de trabalho. A sociedade e a comunidade acadêmica exigem, legitimamente, que a biblioteca se modernize, oferecendo desde suporte à Ciência Aberta e repositórios de dados até curadoria digital e programas de competência informacional. Contudo, a criação de novos cursos na UFABC não foi acompanhada pelo dimensionamento proporcional da equipe.

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Fundação Universidade Federal do ABC
Sistema de Bibliotecas (SisBi/UFABC)

- *Desafio prático enfrentado:* A sobrecarga das equipes em 2024 e 2025, que precisam absorver a demanda de novos programas de pós-graduação e a implementação de ferramentas complexas (como o Turnitin e o Tainacan) sem o ingresso de novos bibliotecários. Isso resultou na deterioração do clima organizacional e no risco iminente de descontinuidade de serviços técnicos especializados, como a catalogação de alto nível e o suporte individualizado aos pesquisadores.

Em suma, o SisBi encerra este ciclo gerando um **déficit estrutural**: inova-se e amplia-se o catálogo de serviços para atender à função social da universidade, mas opera-se no limite da capacidade humana e financeira, o que coloca em xeque a sustentabilidade da excelência alcançada para os próximos exercícios.

Hugo da Silva Carlos
Coordenador do Sistema de Bibliotecas

Portaria nº. 841 , de 05 de julho de 2022, publicado no Diário Oficial da União de 06 de julho de 2022, seção 2, página 42.

Siape 1546707